

# GUÍA PARA EL RECAMBIO GENERACIONAL EN EL SECTOR OVINO Y CAPRINO EN LA RIOJA



AGROVIDAR |  
Soluciones agroambientales



La Rioja



# GUÍA PARA EL RECAMBIO GENERACIONAL EN EL SECTOR OVINO Y CAPRINO EN LA RIOJA

El documento “**Guía para el Recambio Generacional en el sector de ovino y caprino en La Rioja**” se elabora dentro del Proyecto **ECOPASTOREA**, acogido a la convocatoria de Proyectos Piloto y Emblemáticos para el Reto Demográfico de 2022, promovido por la Dirección General de Desarrollo Rural y Reto Demográfico de la Consejería de Agricultura, Ganadería, Mundo Rural, Territorio y Población del Gobierno de La Rioja. Su ejecución se ha llevado a cabo por parte de los servicios técnicos de **VIDAR AGROSOLUCIONES (AGROVIDAR)**, empresa que desde hace quince años viene prestando **servicios al sector agrario**.

Los objetivos que persigue esta Guía son:

- Proporcionar una **herramienta útil para promover y facilitar la incorporación** al sector de ovino y caprino en La Rioja de nuevos activos.
- Favorecer el **encuentro y el intercambio** entre los titulares de explotaciones en situación de cese y las personas interesadas en desarrollar su vida profesional en este sector.
- **Atraer talento**, conocimiento y tecnología al sector de ovino y caprino.
- **Generar interés** hacia este sector y promover una imagen dinámica que rebase los ámbitos desde los que tradicionalmente se vienen incorporando al sector ovino y caprino.

Los contenidos de la Guía son los siguientes:

- 1- **Porqué cuidar, guiar y convivir con ovejas y cabras en La Rioja**
- 2- **Cuáles son los obstáculos para incorporarse al sector ovino y caprino**
- 3- **Cómo se pueden superar los obstáculos para la incorporación**
- 4- **Pasos para la incorporación en el sector ovino y caprino**

Esta guía está dirigida a todas las personas e instituciones relacionadas con este ámbito de actividad, y en concreto, pastores y pastoras en activo o jubiladas, estudiantes de Escuelas de Pastores, personas de todo ámbito interesadas en trabajar en este sector, técnicos que asesoran al sector (empresas veterinarias, empresas de servicios agrarios...), OPAS (Organizaciones Profesionales Agrarias), técnicos de la Administración vinculados al sector agrario, responsables públicos, técnicos municipales y miembros de las corporaciones municipales, formadores y cualquier otra persona o entidad interesada en el mundo ganadero y pascícola.



# 1- Porqué cuidar, guiar y convivir con ovejas y cabras

## Una fértil convivencia

- **La convivencia entre el ganado y las personas** viene siendo acreditada desde el inicio de la Humanidad. Desde hace al menos 8000 años, personas y animales se han cuidado mutuamente, aportando unos la guía, la comida y el lugar donde encontrar el agua y proporcionando los ganados su leche, estiércol, pieles o carne.

La intensidad de esta convivencia ha sido tan estrecha y la dependencia que ambas partes han establecido a lo largo de milenios tan próxima, que sin ella no sería posible en la actualidad comprender ni explicar el modelado de los paisajes, el desarrollo de la vegetación o la puesta en marcha de una agricultura productiva, que necesita la materia orgánica aportada por el ganado para su producción.

Sin el ganado no hubiera sido posible la subsistencia de buena parte de la humanidad que vivió y vive en zonas de climas extremos, siendo el ganado un recurso que aporta alimento, calor, refugio, e, incluso compañía.

- El ganado también ha sido y sigue siendo una potente herramienta para la provisión de diferentes **servicios ecosistémicos**. Desde los millones de semillas que las ovejas trashumantes y estantes vienen dispersando de norte a sur en sus desplazamientos, al preciado valor de sus deyecciones, capaces de crear suelo allí donde no lo había o de aportar nutrientes a las plantas o de mejorar la funcionalidad del suelo, lo que le permite fijar carbono, retener agua y bombear los nutrientes situados en las capas más bajas.

También el ganado es una eficiente herramienta para reducir la biomasa que se acumula en el suelo, previniendo así el riesgo de grandes incendios y promoviendo la **biodiversidad** en los espacios pastados, ya que en ellos, los polinizadores, mariposas o unidades florales son más abundantes y más variados.



*Oveja churra con su cordero en Fariza de Sayago. Zamora*

- El **ganado ovino y caprino ha estado presente en la vida, la economía, la cultura o la alimentación** en el conjunto de las diferentes zonas del país, donde el carácter extremo de su orografía y de su clima, dificulta el desarrollo de la agricultura en amplias áreas. Así, los terrenos forestales ocupan en la actualidad el 55% del territorio, siendo 28 millones de has, de las cuales 18 millones son arboladas y 9,5 millones no arboladas.

Para gestionar un terreno tan extenso, variado y complejo, resulta imprescindible el ganado manejado en sistemas extensivos, ya que, dado el crecimiento de la superficie forestal (desde 1999 hasta 2021, 1,5 millones de Has más en España), difícilmente podrán gestionarse dichos espacios exclusivamente con fondos públicos.

- En La Rioja, los **terrenos forestales** (arbolado y matorral), suponen el **62%** del territorio, se sitúan en su gran mayoría al sur de la región y vienen a ser unas 310.000 has. Pero el ganado no solo pasta en los picos, valles y laderas del Sistema Ibérico, también lo hace en las tierras bajas del Valle del Ebro o en los cogotes que lo flanquean. El ganado menor (ovino y caprino) ha estado presente desde al menos 10 siglos en la región y lo ha hecho tanto de forma estante como trashumante. Y no solo eso, ha configurado el paisaje, ha generado actividad económica y empleo, ha producido una cultura que se aprecia en edificios, corrales, alimentos o en la forma de organizarse la sociedad, y todas esos servicios son útiles y necesarios también hoy en día.



*Rebaño de cabras en el corral en Cabretón. La Rioja*

□ Las ideas que en la actualidad están asociadas al ejercicio del pastoreo, vinculadas a **conceptos de “atraso”, falta de incorporación de nuevos conocimientos y tecnologías** o soledad en el desempeño del trabajo, no fueron así en el pasado y tampoco tienen porqué serlo en el presente. La trashumancia requería el manejo de conocimientos geográficos, socio-políticos, administrativos, veterinarios, organizativos, empresariales... todo ello en una sociedad que hasta hace 100 años apenas se movía del lugar en el que había nacido.

Y en la actualidad, el manejo de ganado continúa siendo un desempeño que concita **diferentes campos del conocimiento**, desde la biología de las plantas hasta su capacidad para aportar nutrientes, desde la etología del comportamiento animal hasta el manejo de los rebaños en la cuadra, desde la interpretación de mapas al uso de sistemas de localización mediante GPS, desde el conocimiento de caminos y sendas hasta la gestión administrativa de las explotaciones.

□ Esta **diversidad de conocimientos y de prácticas es un activo para el sector** y promueve una relación entre las personas que desempeñan la labor del pastoreo y los espacios en los que este se lleva a cabo que es necesaria en la actualidad, donde las sociedades, mayoritariamente urbanas, han perdido el conocimiento “afinado”, complejo y capilar que de tanta utilidad resulta.

Por ello, las dificultades por las que atraviesan los pastores y los rebaños no pueden ser motivo para justificar su desaparición ni excusa para dejar de apoyarlo y activarlo.

Se trata, por tanto, de un **campo de actividad profesional y vocacional, vivo, necesario y con futuro**.

## Un oficio para hoy y mañana

A pesar de que las imágenes que se transmiten del pastoreo reflejan una cierta idea de tradición y de pasado, lo cierto es que es un sector que procesa conocimiento, tecnología e innovación a diario. Los aspectos que conectan esta actividad con estas ideas podrían resumirse del siguiente modo:

□ El ganado es una herramienta que genera **mayores cotas de biodiversidad**, incrementa la funcionalidad del suelo gracias al aporte de materia orgánica y ayuda a controlar la vegetación, lo que le hace ser un medio para la **prevención de incendios**.

Estas prestaciones ocasionadas por la ganadería extensiva son necesarias para la sociedad actual y son más eficientes y más económicas que las herramientas convencionales, tales como los desbroces mecánicos o el uso de enmiendas de origen sintético para la mejora de los suelos. La capacidad de las deyecciones del ganado para **mejorar la rentabilidad de los cultivos** y para **dispersar semillas** han sido probadas desde la antigüedad y siguen siendo operativas en la actualidad.

□ Los **Sistemas de Información Geográfica** y el uso de dispositivos para relacionar datos de usos o



movimientos en un determinado espacio con una ubicación han puesto a disposición de los pastores una herramienta de gran utilidad, que les permite conocer dónde se encuentra el ganado en cada momento, cuál ha sido la distancia y el número de desplazamientos y cómo es su comportamiento.

El **volcado de los datos de posición** en mapas que los ubiquen permite conocer el uso que el ganado hace de los recursos pascícolas y ayuda a planificar el acceso a los pastos.



*Foto 4. Rebaño de ovejas chamaritas pastando en Herce. La Rioja*

- La **vinculación entre los datos de posición y de movimiento del ganado** con determinadas pautas de comportamiento permite adelantarse a ciertas necesidades del animal, tales como el acceso al agua, las situaciones de estrés o la proximidad al celo o al parto. Estas funcionalidades, aunque no sustituyen el trabajo del pastor ni eliminan su presencialidad en el rebaño, sí **evitan desplazamientos innecesarios** y liberan al pastor de tareas que pueden llegar a ser extenuantes y escasamente generadoras de valor.



- Uno de los frenos que existe en la actividad del pastoreo es el excesivo peso de la presencialidad del pastor en las tareas de guía y control del ganado. En algunas zonas, estas labores no son tan necesarias por la existencia de vallados o cercas que permitan tener un control de los desplazamientos del ganado sin necesidad de mantener una presencialidad continua. En otros casos, bien por tratarse de montes de utilidad pública (MUP), o por ser tierras que en el pasado fueron cultivadas y en la actualidad continúan perteneciendo a sus antiguos propietarios o por existir la amenaza de depredadores, resulta preciso mantener la **presencia del pastor de modo continuo con el ganado**, en ocasiones en jornadas de 10 o 12 horas cada día.

El modo de reducir esta elevada carga en el trabajo de guía y acompañamiento del rebaño es, por un lado, la instalación de **vallados físicos**, tal como se ha mencionado, y por otro, la colocación de **vallados virtuales**.

Los límites para la generalización de los vallados virtuales en la actualidad residen en el precio de los dispositivos (unos 300 €/animal en la actualidad), en la necesidad de que más de la mitad del rebaño disponga de ellos y en el hecho de que para ser efectivos, es preciso que todos los rebaños de la zona, incluidos los de uso cinegético, tengan instalados tales dispositivos.

Para hacer frente a estas barreras, la investigación está orientando sus trabajos hacia el ahorro en el gasto de baterías, mediante la creación de espacios virtuales móviles.

A pesar de estas dificultades, todo indica que en los próximos años se generalizará el uso de estos dispositivos, y no solo como una herramienta para el **control de los desplazamientos del ganado**, sino también como una tecnología clave para la **mejora de los pastos**. Si se tiene en cuenta que el ganado ovino y caprino, con su consumo “a diente” crea el pasto, la utilización de vallados virtuales puede servir para intensificar el uso del ganado en ciertas zonas matorralizadas y de vegetación densa cuyo pasto, gracias a la intensa y localizada acción del ganado, puede ser mejorado y ello, sin necesidad de recurrir a sistemas mecánicos de control de la vegetación.

*Foto 5. Pabellones y silos para ganado en Igea. La Rioja*



## 2- Obstáculos para la incorporación al sector de ovino y caprino extensivos

- En el sistema tradicional ganadero, la mayor parte de las personas que comenzaban la actividad en este sector, lo hacían desde el ámbito familiar. Generalmente, eran hijos los hijos varones de los pastores que comenzaban a formarse desde muy pequeños y cuando alcanzaban 13 o 14 años pasaban a dedicarse plenamente a la actividad, continuando hasta que se independizaban de la familia, si es que lo hacían, o continuaban dentro del núcleo familiar desempeñando esta actividad.

El Informe de Situación del Sector Ovino y Caprino en La Rioja y los trabajos que existen sobre este particular indican que **en la actualidad solo una pequeña parte de las personas que deciden integrarse en esta actividad lo hacen haciéndose cargo de la explotación de sus progenitores.** Aunque este modo de incorporación sigue existiendo, los efectivos que se integran en el sector mediante esta modalidad son reducidos, y en ningún caso son capaces de mantener el número actual de efectivos en su volumen actual, que ya es muy bajo.

Los datos que el mencionado trabajo sugieren es que es preciso **atraer personas de otros ámbitos y sectores** a fin de garantizar la subsistencia del pastoreo extensivo. Y ello es así porque esto ya está sucediendo en la actualidad en la mayor parte de los sectores de actividad, en los que los descendientes cuentan con otros referentes, además de los familiares a la hora de iniciar su recorrido profesional. Pero, además, en el caso del pastoreo es preciso atraer activos y talento de fuera del ámbito familiar capaces de reactivar el sector e insuflar en él el dinamismo que necesita.



Foto 6. Pala para trabajo en el corral en Soto de Cameros.

- Los estudios llevados a cabo desde diferentes ámbitos (MAPA. Grupo Focal sobre el acceso a la tierra 2021 y Palacios Cuesta et Al. 2020) indican que **la principal barrera para la incorporación es la dificultad para el acceso a la tierra o los pastos.**

Dado que es preciso atraer y arraigar activos en la actividad agraria, y más aún en el pastoreo a personas que no provienen del sector por antecedentes familiares, esta barrera se hace aún más patente, de modo que es preciso poner en marcha iniciativas que logren superarla.

Las medidas que se muestran a continuación tratan de paliar, al menos parcialmente esta situación en el ámbito de La Rioja y se despliegan del siguiente modo:

- La fuerte merma de los efectivos de ovino y caprino acaecida en las últimas tres décadas en la región, ha conllevado el cese del pastoreo en algunas zonas y, consecuentemente, el desencadenamiento de los procesos de sucesión secundaria, con los consiguientes efectos de matorralización, densificación de la vegetación y embastecimiento del pasto. De modo que, **si se desea abrir al pasto dichas zonas, es preciso intervenir en ellas para hacer posible la actividad del pastoreo con unas mínimas garantías.**

En la mayor parte de los casos, dada la situación en la que se encuentran estos espacios resulta imprescindible la instalación de **vallados**, bien fijos o móviles, mediante pastor eléctrico, la colocación de unas mínimas **instalaciones** techadas para refugio del ganado, tomas de agua y abrevaderos y una mínima infraestructura para alojar, si quiera puntualmente, a la persona que realiza el pastoreo.

El trabajo de campo llevado a cabo entre noviembre de 2022 y abril de 2023 ha identificado varias zonas en las que se aprecian los efectos del cese del pastoreo en los últimos años, estas zonas se refieren a continuación, pero en realidad son muchas más las existentes en la región que cuentan con vegetación aprovechable y que podrían alojar ganado, siendo algunas de ellas las siguientes:

- **Choperas del Valle del Najerilla.** En la actualidad, los populicultores o cultivadores de chopo para madera gastan no pocos fondos y esfuerzo en controlar la vegetación que en invierno y comienzos de primavera se desarrolla en estas choperas, mientras que el ganado realizaría la misma función con mucho menor coste y sin necesidad de utilizar fitosanitarios que son polucionantes y costosos.
- **Las riberas del Ebro**, en los términos desde Alcanadre hasta Alfaro han sido utilizadas tradicionalmente como áreas de pasto y refugio del ganado y no solo en invierno, sino también en el resto de las estaciones. En algunos casos, como en el tramo entre Rincón de Soto y Alfaro, dados los meandros que describe el río, se trata de parcelas de un tamaño relativamente interesante tanto por su extensión como por los recursos que ofrecen.

Además, la CHE destina fondos anualmente para eliminar el matorral en esas zonas, por lo que el



ganado podría evitar o reducir con su acción los costes de los desbroces y atenuar los efectos de las crecidas.

- **Los cultivos de frutales** también ofrecen un interesante espacio de pasto, siendo en La Rioja unas 15.000 has las superficies dedicados a este tipo de cultivo. En el Informe que ha sido referido y que forma parte de este mismo proyecto, se desarrollan las limitaciones técnicas que presentan estos cultivos a la hora de utilizarlos como espacios de pasto y también se indican las maneras de solventarlos. Como ejemplo de creación de una posible área de pasto, pueden considerarse las superficies que forman parte de la “**Nuez de Pedroso**”, cuyos árboles, a partir del tercer año, podrían eludir los eventuales mordiscos del ganado a hojas y brotes.
- Algunos **espacios forestales** también han quedado exentos de la presencia de ganado cuando, aunque solo fuera por su efecto en la prevención de incendios, requeriría de su presencia. Esta situación resulta evidente en la **Sierra de Yerga**, que apenas recibe la visita en una de sus vertientes, de un rebaño que acude allí desde Rincón de Soto. Similar situación tiene lugar en el **macizo de Isasa**, cuyas laderas orientadas hacia el sur apenas son visitadas durante cortos periodos de tiempo por un rebaño de Muro de Aguas. Una situación aún más extrema es la de el **Monte de “Los Agudos” en Calahorra**, que entre 1948 y 1952 se repobló de pino carrasco y desde entonces, las más de 1200 has forestales con las que cuenta, no han recibido la visita del ganado excepto las 700 ovejas que en 2020 y 2021 acudieron a la zona en un proyecto piloto sobre control de la vegetación en las zonas afectadas por los tendidos de REDEIA (antigua Red Eléctrica).

*Foto 7. Rebaño de ovejas chamaritas en el lado sur de Cabimonteros. La Rioja*



En todo caso, interesa resaltar el hecho de que son numerosas las zonas que han dejado de ser utilizadas por el ganado, tanto áreas forestales como zonas agrícolas, así como resaltar que:

- **Una zona densamente poblada de vegetación no es necesariamente una buena zona de pasto.** En muchos casos, la creación de superficies pascícolas de calidad requiere actuaciones previas (en algunos casos, desbroces), la elaboración de Planes de Pastos, el uso de vallados fijos o móviles para racionalizar el uso de los recursos por parte del ganado, la instalación de unas infraestructuras básicas y tiempo, al menos dos o tres años si se desean alcanzar valores de producción forrajera aceptables (1500/2000 Kgs./MS/año).
- Buena parte de las zonas que se han aludido (Yerga, Los Agudos, Isasa, Gatún...) son **MUP**, por lo que los usos de dichos espacios están sujetos a la regulación de la Comunidad Autónoma, de modo que cualquier actuación que se lleve a cabo en ellos requiere contar con la participación y el compromiso de las autoridades encargadas de la gestión ambiental.

Como conclusión de este apartado y en relación a la disponibilidad de superficies de interés pascícola capaces de albergar ganado en la actualidad, puede afirmarse:

- La región cuenta con una **elevada cantidad de superficies de interés pascícola sin uso** o con un aprovechamiento tan reducido por parte del ganado que no es capaz de contrarrestar el desarrollo de los procesos de sucesión secundaria.
- La puesta en uso de dichos espacios requiere tomar algunas medidas, como mínimo: **Evaluar** el estado de la vegetación, Elaborar un **Plan de Pastos** o Plan de uso de los recursos que cuente con un horizonte mínimo de cinco años, Colocar unas **infraestructuras básicas** que, cuando menos, permitan el aprovechamiento ganadero, **Negociar y acordar** el Plan de Pastos con una o varias explotaciones ganaderas y Establecer un sistema de **Seguimiento y Evaluación** de toda la operación.

□ Además de las dificultades que plantea el acceso a los pastos, también es preciso mencionar los problemas relacionados con el **acceso a derechos de uso de pastos y de Pago Básico**.

Si se tiene en cuenta que la mayor parte de los pastos disponibles en La Rioja se encuentran en zonas catalogadas como **MUP** y que el acceso a los mismos depende de la decisión de los ayuntamientos, las personas con intención de acceder a ellos, necesitan el permiso municipal para el uso de dichas áreas. Las **limitaciones establecidas por algunos ayuntamientos**, que exigen contar con un determinado número de años de empadronamiento en el municipio para tener acceso a pastos es una dificultad que afecta sobre todo a las personas no residentes en dichos municipios, que, en ocasiones, no reciben el permiso para utilizar dichos pastos.

La reducción de las áreas de pasto consideradas como de uso forestal, derivada de la **aplicación del**

**CAP** (Coeficiente de Admisibilidad de Pastos) ha complicado más esta situación, ya que en algunos municipios esta merma ha supuesto la reducción de más de la mitad de las superficies admisibles para la percepción del Pago Básico, lo que, a su vez, ha generado una competencia entre los ganaderos establecidos y los interesados en incorporarse que, en la mayor parte de los casos, ha afectado a estos últimos.

En relación al acceso a los derechos de Pago Básico, las ayudas a la incorporación ya prevén la reserva de un cierto número de derechos para los jóvenes que se incorporan, pero en ocasiones, estos derechos no son suficientes para cumplir con el número mínimo de UGMs, por lo que las personas en procesos de incorporación han de recurrir al **mercado de venta de derechos de Pago Básico**, lo que supone una dificultad añadida.



*Foto 8. Pabellón en Ventrosa de la Sierra. La Rioja*

- Las **inversiones mínimas** para la incorporación al sector son cuantiosas en el conjunto del sector agrario y esto afecta, sobre todo a las personas sin antecedentes familiares en el sector. En el caso del ovino y caprino, una de las inversiones más importantes es la adquisición del ganado. En el caso del ovino, si se tiene en cuenta que el precio de la oveja se sitúa en la actualidad en los 100 € por ejemplar y que el número mínimo para la incorporación, a alcanzar en los dos años posteriores a la incorporación se sitúa en un mínimo de 500 animales, la inversión por este concepto estaría en los 50.000 €. Aunque la ayuda a la inversión ya alcanzaría para afrontar esta inversión, el hecho de que sea percibida por los pastores en dos tramos, el último de los cuales se percibe a finales del segundo año, requiere que las personas en procesos de incorporación deban contar con ahorros previos para poder iniciar la actividad.

En relación a la inversión en inmovilizado e instalaciones, es preciso disponer de una **pabellón** o corral para albergar al rebaño y un **equipamiento** mínimo (almacén, silo, abrevaderos, sistema de iluminación, comederos, mangas ganaderas y vallados). En todo caso, importa señalar que existe un importante número de **pabellones y de equipamiento sin uso en la actualidad** por cese de sus propietarios. De modo que las fórmulas de cesión, alquiler, o alquiler con derecho a compra podrían evitar estas inversiones. Además, el inicio de una actividad de este tipo obliga a contar con una **reserva de fondos** destinados a financiar un mínimo de forraje, paja y pienso para poder atender las necesidades de alimentación, lo cual, también requiere un desembolso previo.

### 3- Medidas para superar los obstáculos para la incorporación

- **Cualificación de los pastores.** Se entiende por “cualificación” al conjunto de acciones enfocadas a dotar a los profesionales de las competencias básicas requeridas para el ejercicio de un determinado oficio o función. El aspecto clave es el “**saber hacer**” requerido para cada tarea, cuyo conocimiento puede adquirirse mediante diferentes fórmulas, tales como la asistencia a acciones formativas presenciales o a distancia, la realización de estancias en una explotación que acoge a personas en formación, la realización de cursos específicos como los que ofrecen las Escuelas de Pastores... etc.

Si se tiene en cuenta que solo una pequeña parte de las incorporaciones provendrán de los hijos e hijas de los actuales titulares, será preciso articular **dispositivos completos de cualificación** y pensados sobre todo para personas que no dispongan de conocimientos previos en el sector.

Las fórmulas más destacadas que existen en la actualidad para el acceso a la formación son las siguientes:



Foto 9. Terrazas desbrozadas en Antoñanzas. La Rioja

- **Escuelas de Pastores.** En España, en la actualidad son 13 escuelas, siendo la más veterana la Escuela de Pastores del País Vasco, cuya sede se encuentra en el Monasterio de Aránzazu en Oñate, Guipúzcoa. En la actualidad, las fórmulas organizativas de cada escuela varían, las hay que se inscriben dentro del Departamento de Agricultura de la Comunidad Autónoma (caso de la Escuela de Pastores de Andalucía), las que, con apreciable grado de independencia en su funcionamiento, son apoyadas con fondos públicos (Hazi, perteneciente al Gobierno Vasco, subvenciona la Escuela de Pastores del País Vasco), en otros casos, como la Escuela de Pastores de Extremadura, es la Cooperativa Cooprado la titular de la escuela y en otros son asociaciones privadas, como la de Cataluña, donde la Asociación Rurbans es la que creó y gestiona la escuela.

En relación a la **titulación** que ofrecen estos centros, también aquí hay diferentes situaciones, en algunos casos, las escuelas otorgan certificados de profesionalidad acogidos a las titulaciones reconocidas por la denominada Formación para el Empleo y en otros casos, las escuelas certifican la formación recibida por las y los alumnos, y en otros las escuelas se acogen a la normativa prevista en los Talleres de Empleo.

En todo caso, **no existe un marco legal homologable para todos**, lo que a veces genera problemas de reconocimiento de la formación recibida, ya que no en todas las Comunidades Autónomas se

*Foto 10. Rebaño de ovejas en Nieva de Cameros*





reconoce dicha formación a la hora de contabilizar las 150 horas mínimas que necesitan las personas acogidas a las Ayudas para la Incorporación.

En cuanto al tipo de formación, todas ellas combinan la parte teórica, recibida en aula, con la parte práctica, que tiene lugar en explotaciones vinculadas a la escuela (caso de Artxain Eskola) y en explotaciones colaboradoras de las escuelas, las cuales ofrecen sus conocimientos, rebaño etc. para acoger a los alumnos de las escuelas.

- **Espacios Test Agrarios.** *“Un espacio test agrario se define como un programa de facilitación de los procesos progresivos de instalación de nuevos agentes al sector agrario, coordinado mediante una gobernanza estructurada y consensuada con todos los agentes implicados. El espacio test agrario se estructura con un soporte legal, un soporte físico y un soporte integral, que aseguran la realización del test de actividad por parte del téster”.*

Se trata de dispositivos orientados hacia el asesoramiento integral y el acompañamiento en los procesos de inserción en el sector y están dirigidos sobre todo a los “new entrants” (personas sin antecedentes familiares en el sector). Nacen en EEUU en 1998 y en Francia en 2006. En Francia la



**red RENETA** agrupa a todos los espacios Test Agrarios.

Estos dispositivos ofrecen: **Soporte legal, físico** (en una explotación agraria) e **integral** (seguimiento, búsqueda de tierras para la instalación, tramitación de ayudas...). Pueden ofrecer también otros servicios tales como comercialización, creación de Bancos de Tierras, Vivienda u Obradores de transformación agroalimentaria.

Su objetivo es facilitar el relevo generacional y la apertura del sector hacia colectivos no tradicionales, siendo los objetivos específicos los siguientes:

- Capacitar y dotar de experiencia práctica
- Testar los proyectos de los promotores en campo
- Dotar de medios para comenzar el proyecto: Tierra, pastos, maquinaria, infraestructuras...
- Facilitar el relevo generacional
- Favorecer modelos agroecológicos
- Crear redes de cooperación
- Utilizar tierras en desuso

Las fórmulas organizativas son diversas, pero **es clave el disponer de una entidad que dé soporte legal y organizativo** a este dispositivo, y puede ser: una cooperativa, Asociación sin ánimo de lucro, Fundación, Empresa privada, Consorcio, SAT o Unión Temporal de Empresas

Hay Espacios Test Agrarios con soporte físico permanente y los hay sin él, en este caso, se cuenta con una red de explotaciones agrarias en funcionamiento donde llevar a cabo el proceso de inserción. En el Estado español los espacios test agrarios son de reciente creación, actualmente hay 10 en desarrollo: siete en Cataluña, uno en Extremadura, uno en el País Vasco y uno en Navarra, la mayoría asociados a la Red de Espacios Test Agrarios, **RETA**. En Francia, por el contrario, están muy desarrollados, y a día de hoy cuentan con más de 50 espacios test agrarios activos agrupados en la red RENETA.

- En la línea de los Espacios Test Agrarios, se incluyen los **servicios de acompañamiento a la incorporación**. Desde dichos servicios se llevan a cabo labores de asesoramiento a las personas incorporadas, ayudando en aspectos tales como la gestión de la explotación, el Plan de Viabilidad o la puesta en marcha de iniciativas de comercialización.



## 4- Pasos para la incorporación en el sector ovino y caprino

### A/ Tu familia dispone de una explotación en este sector

¿ Se encuentra en **situación de cese** ?... Si fuera así

- Haz un **inventario de los medios** con los que cuenta
- Analiza y valora la **calidad y cantidad de los recursos pascícolas** que aprovecha el ganado
- **Detalla las razones** por las que estás interesado/a en hacerte cargo de la explotación
- Elabora un **Plan de Viabilidad**: Gastos, ingresos y balance de la actividad
- Detalla los **cambios o las nuevas áreas** de actividad que te gustaría emprender: Cambios en el sistema de Manejo, Alimentación o Raza, Ampliación o Reducción del número de animales, Cambios en el sistema de comercialización de los corderos, Nuevas áreas de actividad (servicios ecosistémicos, turismo, apertura de un punto de degustación y/o venta...).

¿ Vas a solicitar las **ayudas a la incorporación** para personas de 40 años o menos?...Si fuera así:

- Tramita las **ayudas a la incorporación**: Plan de Incorporación, Presupuesto, Viabilidad...
- Elabora un **Plan de Formación**: Aprox. 150 horas, de las cuales, la mitad las imparte la Consejería correspondiente y la otra mitad corresponde a contenidos que puedes decidir tú misma.
- Si estás interesado/a en conocer el **funcionamiento de otras explotaciones**, puedes inscribirte en el Programa “Cultiva” que te ayudará a encontrarlas y a financiar los gastos derivados de la estancia y el desplazamiento.
- También puedes **visitar otras granjas** por tu cuenta previo contacto con la persona titular de la misma.





*Foto 11. Rebaño en los bordes del Pantano de Mansilla.*

## **B/ Tu familia y entorno no tienen relación con el sector**

- Si no conoces nada sobre ganado y pastoreo, es mejor que pases un tiempo **colaborando en una o varias explotaciones** para saber si es eso lo que quieres hacer.
- Si, finalmente, has decidido dedicarte a esto...:

### **Construye tu proyecto:**

- **Dónde** te vas a instalar: ¿Hay ganado ovino y caprino en la zona?, ¿Cómo es la calidad y la cantidad de los pastos?, ¿Cómo varía la productividad del pasto según las estaciones?, ¿Cómo es el relieve de la zona?, ¿Tienes disponibilidad de agua?...
- ¿Cuál es el **modelo de negocio**?: Venta de corderos lechales, de corderos pascuales... Producción de leche para su venta, producción de leche para quesería propia... Comercialización directa en Punto de Venta, comercialización de animales vivos a “entradores”, carnicerías u otros operadores.
- ¿Qué **manejo de ganado y de pastos** vas a hacer?. Pastoreo presencial, Pastoreo Rotacional, Parideras en campo, Paridera en corral, Trashumancia, Trasterminancia, Uso del ganado para servicios ecosistémicos.



Según el Modelo de Negocio y Sistema de Manejo, elabora un **Plan de Instalación**:

- **Número de cabezas** con las que te vas a empezar
- **Raza** o razas más aconsejables según rusticidad, precio, orientación productiva...
- Qué **equipamiento** necesitas: M2 de pabellón, almacén, mangas de manejo, vallados, comederos, abrevaderos...
- Qué **tipo de entidad** vas a crear: Autónomo, Sociedad Limitada, Comunidad de Bienes, Cooperativa, SAT. Titularidad compartida.
- Elabora un **Plan de Formación**: Qué conocimientos necesitas (veterinaria, manejo del rebaño, elaboración de lácteos, manejo de pastos) ?, Cómo los vas a adquirir (Escuelas de Pastores, estancias en explotaciones, cursos presenciales, cursos "on line" ...) y cuándo ?.

Elabora un **Presupuesto**:

- **Adquisición de ganado**: ¿Te incorporas gradualmente y vas criando tu rebaño a partir de una cantidad inicial más baja o adquieres un rebaño entero en producción?.
- **Instalaciones**: ¿Hay pabellones sin uso en la zona?, ¿Alquilar?, ¿Construir de nueva planta?
- **Equipamiento**: ¿Nuevo ?, ¿Segunda Mano?

Elabora un **Plan de Viabilidad**:

- Previsión de ingresos y gastos para cinco años

Elabora un **Plan de Financiación**:

- ¿Acceso a las **Ayudas a la Incorporación**?. Tramitación de las ayudas (elaboración del Plan de Incorporación)
- **Recursos** propios ?, Banco?, Apoyo familiar o de otros benefactores ?



*Foto 12. Corderos en el corral en Jubera. La Rioja*

## **C/ Quieres empezar poco a poco**

Quizás prefieres ir familiarizándote con el sector más pausadamente y compatibilizar el cuidado del rebaño con otro trabajo, en este caso, puedes seguir estos pasos:

- **Compra, alquila o pide prestado** un espacio en que puedas alojar al ganado, son numerosos los corrales que en la actualidad se encuentran sin uso.
- Da de alta la explotación en el **Registro de la Comunidad Autónoma**, te pedirán un techado para refugio del ganado, un punto de agua y un espacio para el manejo.
- Adquiere un **pequeño rebaño y deja las hembras para recría**
- **Localiza los pastos que** hay en tu entorno, puede ser un viñedo cuya cubierta vegetal haya que mantener, un olivar, frutales, campo de almendros... también podrías utilizar un parque solar cercano, todos están vallados y cuentan con agua, con lo que sería más fácil el manejo del ganado en estos espacios.
- **Organiza el pastoreo**, cuanto más tiempo esté el ganado en el campo, más salud tendrá y menos gastos requerirá su alimentación.
- Seguramente vas a necesitar **pastor eléctrico** (vallado y batería), te permitirá hacer un aprovechamiento del pasto más eficiente y ahorrarás en pienso y forraje.
- Planifica el **destino de tus corderos**... ¿Venta a carnicería?, ¿Venta directa de canales o medias canales?, ¿Venta a restaurantes?...
- Anota los **gastos y los ingresos** obtenidos... te permitirá conocer el rendimiento de la actividad.





## BIBLIOGRAFÍA

- “Estudiosobre el acceso a la tierra”. Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural. MINISTERIO DE AGRICULTURA, PESCA Y ALIMENTACIÓN GOBIERNO DE ESPAÑA. Documento Final del Grupo Focal de Acceso a la Tierra. 2021.  
[https://www.mapa.gob.es/es/desarrollo-rural/temas/jovenes-rurales/grupo\\_focal\\_digital\\_tcm30-555421.pdf](https://www.mapa.gob.es/es/desarrollo-rural/temas/jovenes-rurales/grupo_focal_digital_tcm30-555421.pdf)
- Palacios Cuesta R. et Al. “Necesidades Formativas de la Juventud Rural”. MAPA. 2020.  
[https://www.mapa.gob.es/es/desarrollo-rural/publicaciones/publicaciones-de-desarrollo-rural/estudiodenecesidadesformativasdejovenes\\_tcm30-537805.pdf](https://www.mapa.gob.es/es/desarrollo-rural/publicaciones/publicaciones-de-desarrollo-rural/estudiodenecesidadesformativasdejovenes_tcm30-537805.pdf)

*Corderos chamaritos en Briones, La Rioja.*





## Anexo 1. Escuelas de Pastores

### **Artzain Eskola. Gomiztegui**

Contacto: Tel.: 943 251 008 / 625 709 917 // [artzaineskola@hazi.eus](mailto:artzaineskola@hazi.eus)

Web: [www.gomiztegi.com](http://www.gomiztegi.com)

### **Escuela de Pastors de Catalunya**

Datos de contacto: Tel. 973 620 977 // [info@rurbans.org](mailto:info@rurbans.org)

Web: [www.escoladepastorsdecatalunya.cat](http://www.escoladepastorsdecatalunya.cat)

### **Campo Adentro en Madrid y Asturias: montañas de saber**

Web: [www.escueladepastores.es](http://www.escueladepastores.es) // [www.inland.org](http://www.inland.org)

### **Escuela de pastoreo de Andalucía**

Contacto: 671 532 171 // [escueladepastores.ifapa@juntadeandalucia.es](mailto:escueladepastores.ifapa@juntadeandalucia.es)

Web: [IFAPA](http://IFAPA)

### **Escuela de pastoreo de Cooprado en Extremadura**

Contacto: [fundacion.cooprado@gmail.com](mailto:fundacion.cooprado@gmail.com)

Web: [fundacion.cooprado.es](http://fundacion.cooprado.es)

### **Escuela de pastores de Castuera en Extremadura**

Contacto: [escueladepastoresdeextremadura@gmail.com](mailto:escueladepastoresdeextremadura@gmail.com)

Web: [escuelapastores.com](http://escuelapastores.com)

### **Escuela de Pastores de San Juan de Plan, Huesca**

<https://www.escueladepastoreo.com/formacion/>

[https://www.escueladepastoreo.com/?fbclid=IwAR3oWYx8rqRsSjnKmcP\\_k6bPrIfaF0k8A5Ibf95pBP53c-J7zjSX8Wc84Vs](https://www.escueladepastoreo.com/?fbclid=IwAR3oWYx8rqRsSjnKmcP_k6bPrIfaF0k8A5Ibf95pBP53c-J7zjSX8Wc84Vs)

C/ San Mamés. San Juan de Plan (Sobrarbe)

Tlf: 974 506 294. Email: [info@escueladepastoreo.com](mailto:info@escueladepastoreo.com)



### **Escuela de Pastoras de Cantabria**

<https://www.escueladepastoras.com/>

### **Escuela de Ganadería y Pastoreo de Gran Canaria**

Calle del Agua s/n.

Vega de San Mateo

C.P.: 35320

Teléfono: 928 660 738 / 928 660 665

Fax: 928 66 07 08

[aidergc@aidergc.com](mailto:aidergc@aidergc.com)

<https://www.aidergc.com/proyecto/escuela-de-ganaderia-y-pastoreo/>

**Escuela de Pastores de La Rioja.** C. Costanilla, 7, 26322 Brieva de Cameros, La Rioja. Ayuntamiento de Brieva de Cameros.

## **Anexo 2.** **Grupos operativos enfocados hacia el relevo generacional**

Innovación social en la gestión de tierras (**INNOLAND**). <https://goinnoland.wordpress.com/>

Grupo Operativo resurgir del **Alto Navia**. Innovación organizativa sobre la propiedad para transformar el abandono en oportunidad.

**Grupo Operativo RETA:** Red de Espacios-Test Agroforestales. [www.espaciostestagrarios.org](http://www.espaciostestagrarios.org)

**Grupo Operativo Prominifun.** Modelos de gestión innovadores para la mejora de la productividad en áreas de minifundio. <https://www.minifundio.es/>

## **Anexo 3.** **Experiencias y Proyectos de interés**

**WWOOF.** Estancias en explotaciones de agricultura ecológica. <https://wwroof.es/>

**Red Nacional de Espacios Test Agrarios en Francia.** <https://reneta.fr/>

**Quincena de la Transmisión.** Francia. <https://chambres-agriculture.fr/exploitation-agricole/transmettre-son-exploitation/quinzaine-de-la-transmission-reprise/>

Prácticas remuneradas en explotaciones. Francia <http://www.transmission-en-agriculture.com/synagri/transmission-en-agriculturestage-de-parrainage>

**Guía de la transmisión.** Francia. <http://www.transmission-en-agriculture.com/ca1/PJ.nsf/TECHPJPARCLE->



[F/35555/\\$File/guide\\_transmission\\_2021 - BD.pdf?OpenElement](#)

**Preparar vuestra instalación.** Francia. <https://www.sinstallerenagriculture.fr/preparez-votre-installation/>

**CUMA.** Francia. <http://www.cuma.fr/content/les-chiffres-cles-des-cuma>

**Lurzaindia.** Dispositivo del País Vasco Francés para preservar el uso agrícola de la tierra. <https://lurzaindia.eu/lurzaindia/>

**Banco de tierras en Italia.** [www.ismea.it](http://www.ismea.it)

**TUPPERTERRE.** Iniciativa para el recambio generacional en el sector agrario. Bélgica. <https://www.gfar.net/news/introducing-new-initiative-belgium-tupperterre>

**Proyecto Farm Success** para el relevo generacional formado por diferentes organizaciones en la UE. <https://www.farmsuccess.eu/es/home.html>

**Proyecto Odisseu.** Programa en Cataluña para atraer jóvenes emigrados rurales a sus zonas de origen. <https://www.odisseujove.cat/que-es-odisseu/>

**ARRELA,T.** Servicio de apoyo a la agricultura en el Parque de Colserola. Barcelona. <https://parcnaturalcollserola.cat/pla-agropecuari/alimentem-collserola/arrelat/>

**ARRAN DE TERRA.** Dinamización Agroecológica. Cataluña. <https://arrandeterra.org/>

**SUPPORT PAGÉS.** Servicio de acompañamiento a la transición ecológica en la Cataluña Central. <https://www.manresa.cat/web/menu/9640-suport-pages-acompanyament-integral-de-la-pagesia-local>

**Refas.** Red de finanzas alternativas y solidarias. España. <https://www.refas.org/>

**BALADRE.** Agricultura sostenida por la Comunidad. Madrid. <https://www.coordinacionbaladre.org/asc>

**RED TERRAE.** Banco de tierras agroecológicas. España. <https://www.tierrasagroecologicas.es/>

**Guía de ayudas para jóvenes en Castilla y León.** <https://agriculturaganaderia.jcyl.es/web/es/estadistica-informacion-agraria/guia-ayudas-jovenes.html>

**Red Europea de Acceso a la Tierra.** <https://www.accesstoland.eu/>

**Red de Espacios Test Agrarios:** [Espacios Test Agrarios - RETA](#)

**MAPA.** Programa CULTIVA para el intercambio de conocimientos en explotaciones agrarias. <https://www.mapa.gob.es/es/desarrollo-rural/temas/jovenes-rurales/visitas-formativas/default.aspx>





AGROVIDAR |  
Soluciones agroambientales